

RÉPONSE DE SCGM À UNE DEMANDE D'INFORMATION

Origine : Demande de renseignements en date du 10 juillet 2000

Demandeur : FACEF et ARC

---

Question no 10 : SCGM-19, doc. 11, p. iii Annexe C,

*« La méthodologie utilisée dans cette étude (coûts marginaux ciblés) pourrait être modifiée ou remplacée par une approche plus fine au cas où la SCGM disposerait éventuellement d'un outil informatisé flexible et rapide pour la planification et l'optimisation des approvisionnements gaziers. »*

10. a) L'implantation du nouveau système de gestion informatique SGI permettra-t-il cette approche plus fine dont vous faites mention?
  10. b) Veuillez confirmer que la SCGM, compte tenu des outils et des ressources dont elle dispose, privilégie le modèle des coûts évités selon les segments de marché alors que la pratique généralement reconnue en la matière favorise les méthodes basées sur le différentiel dans les coûts totaux d'approvisionnement gazier.
  10. c) Bien vouloir nommer les distributeurs gaziers, tant au Canada et aux États-Unis, qui utilisent la méthode des coûts marginaux ciblés (Annexe C, p.10).
  10. d) Veuillez présenter brièvement les principaux avantages et désavantages de la méthode des coûts marginaux ciblés par rapport à celles basées sur la différence dans les coûts totaux d'approvisionnement gazier.  
*«le calcul des coûts évités se rapporte uniquement aux clients existants de la SCGM »*
  10. e) S'agit-il d'une pratique courante et généralement reconnue pour le calcul des coûts évités?
- 

Réponse

- a) Non, le nouveau système de gestion informatique n'a aucun lien avec la planification et l'optimisation des approvisionnements gaziers.
  - b) La SCGM privilégie la méthode la plus adéquate pour l'évaluation des coûts évités compte tenu d'une part, des outils et des ressources dont elle dispose et, d'autre part, de la pratique chez d'autres distributeurs de gaz. D'ailleurs, et selon les spécialistes de l'industrie, aucune des méthodes reconnues et mentionnées dans l'étude n'est considérée comme étant universellement applicable.
  - c) Distributeurs gaziers canadiens qui utilisent la méthode des coûts marginaux ciblés.
    - ATCO Gas (Alberta) **Ne fait pas** d'études de coûts évités.
    - BC Gas Depuis 1995, utilise une approche qui combine la méthode des coûts marginaux ciblés et celle du modèle des approvisionnements gaziers. Cette méthode est en réévaluation et elle considère sérieusement adopter la méthode des **coûts marginaux ciblés.**
-

- Enbridge Consumers Modèle des approvisionnements gaziers.
- Union Gas/Centra Gas Méthode des **coûts marginaux ciblés**.
- Gazifère inc. Méthode de « generic proxy » ou substitut.
- SCGM Méthode des **coûts marginaux ciblés**.

Liste non-exhaustive de distributeurs gaziers américains qui ont utilisé la méthode des coûts marginaux ciblés.

- District of Columbia Natural Gas (a division of Washington Gas Light)
- Wisconsin Gas Co.
- Public Service Electric and Gas Co. (New Jersey)
- Elizabethtown Gas Co.
- New Jersey Natural Gas Co.
- South Jersey Gas Co.
- Pacific Gas and Electric Co.
- Peoples Natural Gas Co. (Iowa)
- Vermont Gas Systems Inc.
- Northwest Natural Gas Co.

**d) Avantages et désavantages de la méthode des Coûts marginaux ciblés**

Avantages

- Tient compte de la saisonnalité et des segments de marché.
- Tient compte de l'allocation des coûts spécifiques au distributeur.
- Ne requiert pas l'utilisation de modèles complexes pour les approvisionnements.
- À la portée de la majorité des distributeurs gaziers.

Désavantages

- Dépend de la précision de l'étude d'allocation du coût de service.
- Requier un plan d'approvisionnement pré-établi et pré-alloué.

**Avantages et désavantages de la méthode du Modèle des approvisionnements gaziers**

Avantages

- Offre potentiellement la meilleure précision au niveau de la composante « approvisionnements gaziers ».

Désavantages

- Requier l'utilisation de modèles complexes.
- Nécessite l'application de différentiels importants (théoriques) entre les scénarios d'approvisionnements gaziers.

**e)** Le calcul du coût évité de gaz s'applique aussi bien aux clients existants qu'aux nouveaux clients. Toutefois, la méthode retenue (coûts marginaux ciblés) est basée sur la dernière étude complète et disponible de l'allocation du coût de service, soit celle de 1997-1998 et reflète donc le contexte des clients existants de la SCGM.